

## Приложение 2. Программы стажировок по теме «Бережливое производство»

Стажировка на базе **Toyota Engineering Corporation (ТЕС)**. **Продвинутый уровень**. Программа включает посещение производственной площадки Toyota Motor Corporation

**Участники стажировки:** Руководители промышленных предприятий реального сектора экономики и оборонной промышленности, руководители крупных подразделений предприятий.

**База стажировки:** Инжиниринговый центр компании Тойота, Токио и города префектуры Нагоя

Инжиниринговым центром проведены работы по внедрению технологий **Lean production** на более чем 30 крупных и средних предприятиях Японии, США, России, Австрии, Турции, Китая, Южной Кореи.

Тренеры более 30 лет проработали в компании Тойота и компаниях-партнерах, имеют значительный практический опыт работы и проведения занятий.

### **Основные темы программы:**

- 3 составляющие Toyota Management System: Toyota Development-Production-Sales System.
- Основной процесс: расширение потенциала компании за счет изменения людей и рабочего пространства
- Визуализация целей, процессов, ресурсов, результатов, обратной связи
- Управление качеством продукции / Quality Management
- Управление производственными затратами /Cost management. Value-Analysis и Value-Engineering Management
- Управление цепочкой поставок / Supply Chain Management
- Сокращение времени производственного цикла / Shortening of the Lead Time
- Управление разработкой проекта / Design Development Management

**Стоимость участия в стажировке:** 4350 долл за 1 участника.

В указанную стоимость включено: авиаперелет Москва - место проведения стажировки - Москва (эконом-класс), транспортное обеспечение в ходе проведения стажировки, одноместное размещение в отелях 3\*, одноразовое питание, визовая поддержка, медицинское страхование на время пребывания за рубежом, обучение и экскурсионная программа, услуги переводчика на всех мероприятиях стажировки, сопровождение менеджером исполнителя.

По окончании курса слушатели получают именной сертификат о прохождении курса.

**Регистрация участников на сайте:** [www.profitcon.ru](http://www.profitcon.ru)

Подробная информация и вопросы по стажировке:

Елена Викторовна Моргорская, e-mail: [e.morgorskaya@group-adk.ru](mailto:e.morgorskaya@group-adk.ru), [evm@inbox.ru](mailto:evm@inbox.ru),  
тел.: +7-965-445-93-36, +7 916 930 6919



## Программа стажировки «Бережливое производство – ГАЗ»

Период	Активность/тематика занятия
28.03, вторник	Выезд скорым поездом Москва - Нижний Новгород. Прибытие в Нижний Новгород, заселение в отель
29.03, среда	Основы производственной системы «ГАЗ». Базовый курс
30.03, четверг	Основы производственной системы «ГАЗ». Базовый курс
31.03, пятница	Лин-экскурсия на предприятия «Группы ГАЗ» Выезд скорым поездом Нижний Новгород – Москва. Прибытие в Москву

В стоимость стажировки входят: переезд поездом Москва - Нижний Новгород – Москва, транспортное обеспечение в ходе стажировки, одноместное размещение в отеле 3\*, одноразовое питание, обучение и деловые встречи, выдача сертификатов о стажировке.

### **Модуль 1. «Основы Производственной системы «ГАЗ». Базовый курс»**

Цель модуля:

- ✓ Изучить основные принципы, идеалы и инструменты Производственной системы «ГАЗ»
- ✓ Развить навыки выявления и самостоятельного устранения потерь на рабочих местах

### **Модуль 2. «Производственная система «ГАЗ». Лин-экскурсия на предприятия Группы ГАЗ»**

Цель модуля:

- ✓ Познакомиться с лучшими практиками внедрения Производственной системы «ГАЗ» на производственных площадках предприятий Группы ГАЗ
- ✓ Изучить практический опыт применения инструментов Производственной системы «ГАЗ»

С 2003 года система бережливого производства действует на всех предприятиях «Группы ГАЗ» и охватывает все процессы, от закупок материалов и комплектующих до продаж готовой продукции. За это время производительность труда повысилась в четыре раза, ежегодный экономический эффект составляет от 500 млн руб. до 700 млн руб.

Внедрение инструментов бережливого производства происходит без существенных инвестиций в бизнес-процессы, оно позволило снизить издержки производства при сохранении высокого уровня качества выпускаемой продукции и оказываемых услуг.

### **Планируемые результаты обучения по программе:**

- 1) Повысить производительность труда
- 2) Оптимизировать расходы и сократить издержки
- 3) Снизить запасы незавершенного производства
- 4) Создать культуру непрерывного самосовершенствования персонала, внедрить кайдзены на каждом рабочем месте

### **Конкурентные преимущества программы:**

Занятия проводятся на базе специализированного учебного центра Группы компаний ГАЗ.

Программа предполагает сочетание **теоретического и практического** обучения. Практическое обучение в аудитории включает выполнение практических заданий, разбор смоделированных и реальных производственных ситуаций, тесты входного/выходного контроля и др., возможность увидеть реальное воплощение инструментов бережливого производства на различных производствах.

По окончании курса слушатели получают именной сертификат о прохождении курса.

**Регистрация участников на сайте:** [www.profitcon.ru](http://www.profitcon.ru)

Подробная информация и вопросы по стажировке:

Елена Викторовна Моргорская, e-mail: [e.morgorskaya@group-adk.ru](mailto:e.morgorskaya@group-adk.ru), [evm@inbox.ru](mailto:evm@inbox.ru), тел.: +7-965-445-93-36, +7 916 930 6919



**Программа стажировки на базе АО КАМАЗ: Опыт предприятий КАМАЗа по развитию производственной системы и внедрению бережливого производства**

Место проведения: *г. Набережные Челны*

Период	Активность/тематика занятия
23.05, понедельник	Вылет по маршруту Москва – Набережные Челны. Прибытие в Набережные Челны, заселение в отель
24-25.05, вторник, среда	Теоретическое обучение, посещение производственных площадок ПАО КАМАЗ (с 8:00 до 17:00)
26.05, четверг	Вылет по маршруту Набережные Челны – Москва. Прибытие в Москву

**Стоимость участия** – 48000 руб. за одного участника. В стоимость стажировки входят: авиаперелет Москва – Набережные Челны – Москва, транспортное обеспечение в ходе стажировки, одноместное размещение в отеле 3-4\*, одноразовое питание, обучение и посещение производственных площадок, выдача сертификатов о стажировке.

**В ходе стажировки будут освещены темы:**

- Этапы развития производственной системы на ПАО КАМАЗ. Результаты реализации РПС.
- Стандартизированная работа
- Решение проблем методом «одна за одной»
- Тянущая система «канбан»
- 5 «S» на рабочих местах.
- Построение потока единичных изделий.
- Снижение времени переналадки.
- Всеобщее обслуживание оборудования – а также презентация внедрения инструментов бережливого производства на

**производственных участках ПАО КАМАЗ:**

- Завод двигателей (цех станков с ЧПУ, цех по изготовлению шестерен для КПП, конвейер сборки)
- Прессово-рамный завод (участок топливных баков, участок сварки, рихтовочный конвейер, логистическая зона участка сварки)
- Автосборочный завод (склад, учебно-производственный класс, главный сборочный конвейер)
- Учебное подразделение Lean production «Фабрика процессов».

**Конкурентные преимущества программы:**

Программа предполагает сочетание **теоретического** обучения и знакомства с реальным многолетним опытом развития производственной системы. В ходе посещения производственных площадок и по окончании каждого учебного дня участники получают возможность обсудить с руководителями РПС КАМАЗа важные для них вопросы внедрения инструментов бережливого производства

По окончании курса слушатели получают именной сертификат о прохождении курса.

**Регистрация участников на сайте:** [www.profitcon.ru](http://www.profitcon.ru)

Подробная информация и вопросы по стажировке:

Елена Викторовна Моргорская, e-mail: [e.morgorskaya@group-adk.ru](mailto:e.morgorskaya@group-adk.ru), [evm@inbox.ru](mailto:evm@inbox.ru), тел.: +7 965-445-93-36, +7 916 930 6919